

ESG-Risikoplan: Dokument oder Steuerungsinstrument?

Formallogik:

- Erstellung & Formalerfüllung
- Fokus auf Anforderungen
- geringe Steuerungswirkung

Steuerungslogik:

- Grundlage für Managemententscheidungen
- Klare Verantwortung im Vorstand
- Integration in ICAAP & Strategie

**Der ESG-Risikoplan ist kein Pflichtdokument.
Er zeigt, ob Governance mehr ist als ein Konzept.**